**ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**

**EMPRESA INDUSTRIAL GUATEMALA S.A.**  
**Al 31 de marzo de 2024**

**Ref:** B-1  
**Preparado por:** Bach. Ana Morales  
**Fecha:** 06/05/2024  
**Revisado por:** Lic. José Martínez  
**Fecha:** 07/05/2024

**ORGANIGRAMA GENERAL**

Junta Directiva

|

Gerencia General

(Ing. Roberto Paz)

|

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_|\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

| | |

Auditoría Asesoría Secretaría

Interna Legal General

(Vacante) (Lic. M. López) (L. Ramírez)

|

|\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_|\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_|\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_|

| | | |

Gerencia Gerencia Gerencia Gerencia

Financiera Comercial Producción RRHH

(Lic. C. Soto) (Ing. P. Ruiz) (Ing. A. Morán) (Lic. S. Cruz)

| | | |

\_\_\_\_|\_\_\_\_ \_\_\_\_|\_\_\_\_ \_\_\_\_|\_\_\_\_ \_\_\_\_|\_\_\_\_

| | | | | | | |

Contab. Tesor. Ventas Market. Plant.1 Plant.2 Nómina Capac.

| | | | | | | |

Costos Créd. Local Export. Manten. Calidad Reclut. SYSO

**ESTRUCTURA DEPARTAMENTAL**

| **Área** | **Departamentos** | **Personal** |
| --- | --- | --- |
| Gerencia General | Dirección, Asesoría Legal, Secretaría | 5 |
| Finanzas | Contabilidad, Tesorería, Costos, Créditos | 22 |
| Comercial | Ventas Locales, Exportaciones, Marketing | 35 |
| Producción | Planta 1, Planta 2, Mantenimiento, Calidad | 156 |
| Recursos Humanos | Nómina, Reclutamiento, Capacitación, SYSO | 18 |
| Administración | Compras, Almacén, Servicios Generales | 14 |
| **TOTAL** |  | **250** |

**OBSERVACIONES:**

1. El puesto de Auditor Interno está vacante desde enero 2024
2. Se identificó duplicidad de funciones entre Tesorería y Créditos
3. No existe un área formal de Tecnología de Información
4. El área de Calidad reporta a Producción, lo cual puede afectar su independencia

**Fuente:** Documentación proporcionada por RRHH  
**Fecha de última actualización:** 15/03/2024