**LISTADO DE PERSONAL CLAVE**

**EMPRESA INDUSTRIAL GUATEMALA S.A.**  
**Personal Clave de la Organización**

**Ref:** B-4  
**Preparado por:** Bach. Ana Morales  
**Fecha:** 09/05/2024  
**Revisado por:** Lic. José Martínez  
**Fecha:** 10/05/2024

**DIRECTIVOS Y GERENTES**

| **Cargo** | **Nombre** | **Antigüedad** | **Profesión** | **Observaciones** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Gerente General | Ing. Roberto Paz Morales | 8 años | Ingeniero Industrial | MBA, Autoriza hasta Q500K |
| Gerente Financiero | Lic. Carlos Soto Rivera | 5 años | CPA | Firma mancomunada >Q100K |
| Gerente Comercial | Ing. Patricia Ruiz Luna | 3 años | Ingeniera Comercial | Maneja cartera de exportación |
| Gerente Producción | Ing. Alejandro Morán | 12 años | Ingeniero Químico | Fundador de la empresa |
| Gerente RRHH | Licda. Silvia Cruz | 2 años | Psicóloga Industrial | Implementó nuevo sistema |

**JEFATURAS CRÍTICAS**

| **Área** | **Cargo** | **Nombre** | **Antigüedad** | **Responsabilidad Clave** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Finanzas | Jefe Contabilidad | Lic. Mario Estrada | 7 años | Estados Financieros |
| Finanzas | Jefe Tesorería | Lic. Ana Lucía Méndez | 4 años | Flujo de caja, Pagos |
| Comercial | Jefe Ventas | Lic. Jorge Ramírez | 6 años | 70% de ingresos |
| Producción | Jefe Planta 1 | Ing. Carmen Sosa | 9 años | 60% producción |
| Producción | Jefe Calidad | Ing. Luis Herrera | 5 años | Certificaciones ISO |
| RRHH | Jefe Nómina | Lic. Marta Gómez | 10 años | Planilla Q2.5M mensual |
| Administración | Jefe Compras | Lic. Pedro Alvarez | 3 años | Compras >Q5M mensual |
| TI | Coordinador TI | Ing. José López | 1 año | Sistemas críticos |

**PERSONAL CON ACCESOS CRÍTICOS**

| **Nombre** | **Cargo** | **Sistema/Acceso** | **Nivel** |
| --- | --- | --- | --- |
| Roberto Paz | Gerente General | Todos los sistemas | Total |
| Carlos Soto | Gerente Financiero | SAP FI, Bancos | Total |
| Ana L. Méndez | Jefe Tesorería | Banca electrónica | Pagos |
| Marta Gómez | Jefe Nómina | Sistema Planillas | Total |
| José López | Coordinador TI | Administrador sistemas | Total |
| Mario Estrada | Jefe Contabilidad | SAP FI/CO | Consulta/Registro |

**OBSERVACIONES:**

1. Alta concentración de poder de decisión en Gerente General
2. El Coordinador de TI tiene solo 1 año (alto riesgo)
3. No existe segregación adecuada en accesos bancarios
4. Falta plan de sucesión para puestos críticos